



# BUKU AJAR MANAJEMEN PENDIDIKAN

**Penulis:**

Rony Sandra Yofa Zebua, S.T., M.Pd  
Dr. Andi Hamsiah, M.Pd  
Dr. Putu Ari Dharmayanti, S.Pd., M.Pd  
Dr. Suharyatun, M.Pd  
Lely Indah Kurnia, S.Pd., M.Pd  
Dr. Sudadi, M.Pd  
Fery Irianto Setyo Wibowo, S.Pd., M.Pd.I  
Dr. Sri Nurhayati, S.Pd., M.Pd  
Dr. Luh Putu Sri Lestari, S.Pd., M.Pd  
Dr. Akhmad Ramli, M.Pd



**SONPEDIA.COM**  
PT. Sonpedia Publishing Indonesia

# BUKU AJAR MANAJEMEN PENDIDIKAN

## Penulis :

Rony Sandra Yofa Zebua, S.T., M.Pd  
Dr. Andi Hamsiah, M.Pd  
Dr. Putu Ari Dharmayanti, S.Pd., M.Pd  
Dr. Suharyatun, M.Pd  
Lely Indah Kurnia, S.Pd., M.Pd  
Dr. Sudadi, M.Pd  
Fery Irianto Setyo Wibowo, S.Pd., M.Pd.I  
Dr. Sri Nurhayati, S.Pd., M.Pd  
Dr. Luh Putu Sri Lestari, S.Pd., M.Pd  
Dr. Akhmad Ramli, M.Pd

## Penerbit

**SONPEDIA.COM**  
PT. Sonpedia Publishing Indonesia

# **BUKU AJAR MANAJEMEN PENDIDIKAN**

## **Tim Penulis :**

Rony Sandra Yofa Zebua, S.T., M.Pd  
Dr. Andi Hamsiah, M.Pd  
Dr. Putu Ari Dharmayanti, S.Pd., M.Pd  
Dr. Suharyatun, M.Pd  
Lely Indah Kurnia, S.Pd., M.Pd  
Dr. Sudadi, M.Pd  
Fery Irianto Setyo Wibowo, S.Pd., M.Pd.I  
Dr. Sri Nurhayati, S.Pd., M.Pd  
Dr. Luh Putu Sri Lestari, S.Pd., M.Pd  
Dr. Akhmad Ramli, M.Pd

**ISBN : 978-623-8345-36-6 (PDF)**

## **Editor :**

Efitra

## **Penyunting :**

Nur Safitri

## **Desain sampul dan Tata Letak :**

Yayan Agusdi

## **Penerbit :**

PT. Sonpedia Publishing Indonesia

## **Redaksi :**

Jl. Kenali Jaya No 166 Kota Jambi 36129 Telp. +6282177858344

Email : [sonpediapublishing@gmail.com](mailto:sonpediapublishing@gmail.com)

Website : [www.buku.sonpedia.com](http://www.buku.sonpedia.com)

**Anggota IKAPI : 006/JBI/2023**

Cetakan Pertama, Agustus 2023

Hak cipta dilindungi undang-undang  
Dilarang memperbanyak karya tulis ini dalam bentuk dan dengan  
cara Apapun tanpa ijin dari penerbit

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan buku ini dengan baik. Buku ini berjudul "**BUKU AJAR MANAJEMEN PENDIDIKAN**". Tidak lupa kami ucapkan terima kasih bagi semua pihak yang telah membantu dalam penulisan dan penerbitan buku ini.

Manajemen pendidikan merupakan salah satu pilar utama dalam pengembangan dan kemajuan dunia pendidikan. Melalui buku ini, kami berusaha menyajikan pemahaman yang mendalam tentang konsep-konsep dasar, strategi, dan praktik terbaik dalam mengelola lembaga pendidikan secara efektif dan efisien.

Buku ini sebagai panduan komprehensif yang mengulas pentingnya manajemen pendidikan dalam mencapai tujuan pembelajaran. Buku ini dapat digunakan oleh pendidik dalam melaksanakan kegiatan pembelajaran khususnya Program Studi Manajemen Pendidikan atau bidang Ilmu terkait lainnya. Buku ini umum dapat digunakan sebagai panduan dan referensi mengajar mata kuliah Manajemen Pendidikan menyesuaikan Rencana Pembelajaran Semester tingkat Perguruan Tinggi masing-masing.

Secara garis besar, buku ajar ini pembahasannya mulai dari pengantar manajemen pendidikan, hakikat, peran, fungsi, dan ruang lingkup manajemen pendidikan dalam konteks institusi pendidikan, fungsi planning dan organizing dalam manajemen Pendidikan, Manajemen Kesiswaan, Manajemen Tenaga Pendidik dan Kependidikan, Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan, Manajemen Hubungan Sekolah dan masyarakat, Supervisi Pendidikan dan ditutup dengan pembahasan tentang kepemimpinan dalam dunia Pendidikan.

Buku Ajar ini disusun secara sistematis, ditulis dengan bahasa yang jelas dan mudah dipahami, dapat digunakan dalam kegiatan pembelajaran. Kami berharap buku ini menjadi salah satu referensi terbaik sebagai modal awal untuk memahami manajemen pendidikan secara mendalam dan menjadi panduan dasar yang berguna untuk menghadapi tantangan dan kemajuan dunia pendidikan yang semakin dinamis.

Buku ini mungkin masih terdapat kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu, saran dan kritik para pemerhati sungguh penulis harapkan. Semoga buku ini dapat memberikan sumbangan positif bagi kemajuan dunia pendidikan dan memberikan inspirasi dalam menjalankan peran penting sebagai pemimpin pendidikan yang tangguh.

Jakarta, Agustus 2023

**Tim Penulis**

# DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>BAGIAN 1 PENGANTAR MANAJEMEN PENDIDIKAN .....</b>	<b>1</b>
DESKRIPSI, KOMPETENSI DAN PETA KONSEP PEMBELAJARAN	
A. MENGENAL MANAJEMEN .....	2
B. DUNIA PENDIDIKAN MEMBUTUHKAN MANAJEMEN.....	5
C. KESIMPULAN.....	8
D. TES FORMATIF .....	8
E. LATIHAN.....	9
<b>KEGIATAN BELAJAR 2 HAKIKAT, PERAN, FUNGSI DAN RUANG LINGKUP MANAJEMEN PENDIDIKAN .....</b>	<b>10</b>
DESKRIPSI, KOMPETENSI DAN PETA KONSEP PEMBELAJARAN	
A. HAKIKAT MANAJEMEN PENDIDIKAN.....	11
B. PENDAPAT AHLI TENTANG MANAJEMEN PENDIDIKAN .....	12
C. PERAN MANAJEMEN PENDIDIKAN .....	15
D. FUNGSI MANAJEMEN PENDIDIKAN.....	17
E. TUJUAN MANAJEMEN PENDIDIKAN.....	20
F. RUANG LINGKUP MANAJEMEN PENDIDIKAN.....	21
G. RANGKUMAN .....	27
H. TES FORMATIF .....	28
I. LATIHAN.....	29
<b>KEGIATAN BELAJAR 3 FUNGSI <i>PLANNING</i> DALAM MANAGEMENT PENDIDIKAN .....</b>	<b>30</b>
DESKRIPSI, KOMPETENSI DAN PETA KONSEP PEMBELAJARAN	
A. FUNGSI <i>PLANNING</i> DALAM MANAGEMENT PENDIDIKAN .....	31
B. SYARAT PERUMUSAN <i>PLANNING</i> DALAM MANAGEMENT PENDIDIKAN.....	32
C. LANGKAH-LANGKAH <i>PLANNING</i> DALAM MANAGEMENT PENDIDIKAN.....	33

D.	HAMBATAN MEMBUAT <i>PLANNING</i> YANG EFEKTIF DALAM MANAGEMENT PENDIDIKAN.....	34
E.	RANGKUMAN .....	35
F.	TES FORMATIF .....	35
G.	LATIHAN.....	36
<b>KEGIATAN BELAJAR 4 FUNGSI ORGANIZING DALAM MANAJEMEN PENDIDIKAN .....</b>		<b>37</b>
DESKRIPSI, KOMPETENSI DAN PETA KONSEP PEMBELAJARAN		
A.	PENGERTIAN FUNGSI ORGANIZING .....	38
B.	MANFAAT FUNGSI ORGANIZING DALAM MANAJEMEN PENDIDIKAN.....	39
C.	PROSES MENJALANKAN FUNGSI ORGANIZING .....	41
D.	PRINSIP PELAKSANAAN FUNGSI ORGANIZING .....	43
E.	CONTOH ORGANISASI MANAJEMEN DI MASYARAKAT .....	48
F.	RANGKUMAN .....	49
G.	TES FORMATIF .....	49
H.	LATIHAN.....	50
<b>KEGIATAN BELAJAR 5 MANAJEMEN KESISWAAN.....</b>		<b>51</b>
DESKRIPSI, KOMPETENSI DAN PETA KONSEP PEMBELAJARAN		
A.	PENGERTIAN MANAJEMEN KESISWAAN .....	52
B.	PRINSIP-PRINSIP MANAJEMEN KESISWAAN .....	53
C.	KEGIATAN MANAJEMEN KESISWAAN .....	54
D.	RUANG LINGKUP MANAJEMEN KESISWAAN.....	57
E.	RANGKUMAN .....	63
F.	TES FORMATIF .....	64
G.	LATIHAN.....	65
<b>KEGIATAN BELAJAR 6 MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK DAN KEPENDIDIKAN .....</b>		<b>66</b>
DESKRIPSI, KOMPETENSI DAN PETA KONSEP PEMBELAJARAN		
A.	KONSEP MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK DAN KEPENDIDIKAN .....	67

B.	MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK DAN KEPENDIDIKAN.....	69
C.	TUGAS DAN FUNGSI TENAGA PENDIDIK DAN KEPENDIDIKAN ...	70
D.	AKTIVITAS STAFFING TENAGA PENDIDIK DAN KEPENDIDIKAN.....	72
E.	RANGKUMAN .....	76
F.	TES FORMATIF .....	77
G.	LATIHAN.....	78
<b>KEGIATAN BELAJAR 7 MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA</b>		
<b>PENDIDIKAN .....</b>		<b>79</b>
DESKRIPSI, KOMPETENSI DAN PETA KONSEP PEMBELAJARAN		
A.	PENGERTIAN MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA PENDIDIKAN.....	80
B.	TUJUAN MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA PENDIDIKAN.....	83
C.	PRINSIP-PRINSIP MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA PENDIDIKAN.....	85
D.	RUANG LINGKUP MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA PENDIDIKAN.....	89
E.	HAMBATAN DAN SOLUSI MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA PENDIDIKAN.....	91
F.	RANGKUMAN .....	96
G.	TES FORMATIF .....	97
H.	LATIHAN.....	98
<b>KEGIATAN BELAJAR 8 MANAJEMEN HUBUNGAN SEKOLAH DAN</b>		
<b>MASYARAKAT .....</b>		<b>99</b>
DESKRIPSI, KOMPETENSI DAN PETA KONSEP PEMBELAJARAN		
A.	PENGERTIAN MANAJEMEN HUBUNGAN SEKOLAH DAN MASYARAKAT .....	100
B.	URGENSI MANAJEMEN HUBUNGAN SEKOLAH DAN MASYARAKAT .....	102
C.	STRATEGI MENGATASI KONFLIK ANTARA SEKOLAH DAN MASYARAKAT .....	109



D.	RANGKUMAN .....	110
E.	TES FORMATIF .....	111
F.	LATIHAN.....	112
<b>KEGIATAN BELAJAR 9 SUPERVISI PENDIDIKAN.....</b>		<b>113</b>
DESKRIPSI, KOMPETENSI DAN PETA KONSEP PEMBELAJARAN		
A.	PENGERTIAN SUPERVISI PENDIDIKAN .....	114
B.	TUJUAN SUPERVISI PENDIDIKAN .....	114
C.	FUNGSI SUPERVISI PENDIDIKAN.....	116
D.	PRINSIP-PRINSIP SUPERVISI PENDIDIKAN .....	117
E.	TIPE-TIPE SUPERVISI PENDIDIKAN .....	118
F.	MODEL SUPERVISI PENDIDIKAN .....	120
G.	RANGKUMAN .....	122
H.	TES FORMATIF .....	122
I.	LATIHAN.....	123
<b>KEGIATAN BELAJAR 10 KEPEMIMPINAN DALAM DUNIA</b>		
<b>PENDIDIKAN .....</b>		<b>125</b>
DESKRIPSI, KOMPETENSI DAN PETA KONSEP PEMBELAJARAN		
A.	PENGERTIAN KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN .....	126
B.	KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH .....	129
C.	KONSEP KEPALA SEKOLAH YANG EFEKTIF .....	132
D.	SIFAT-SIFAT ATAU KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH.....	134
E.	KAJIAN MODEL PENGEMBANGAN SEKOLAH YANG EFEKTIF ....	135
F.	RANGKUMAN .....	137
G.	TES FORMATIF .....	138
H.	LATIHAN.....	138
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>139</b>
<b>TENTANG PENULIS .....</b>		<b>148</b>